



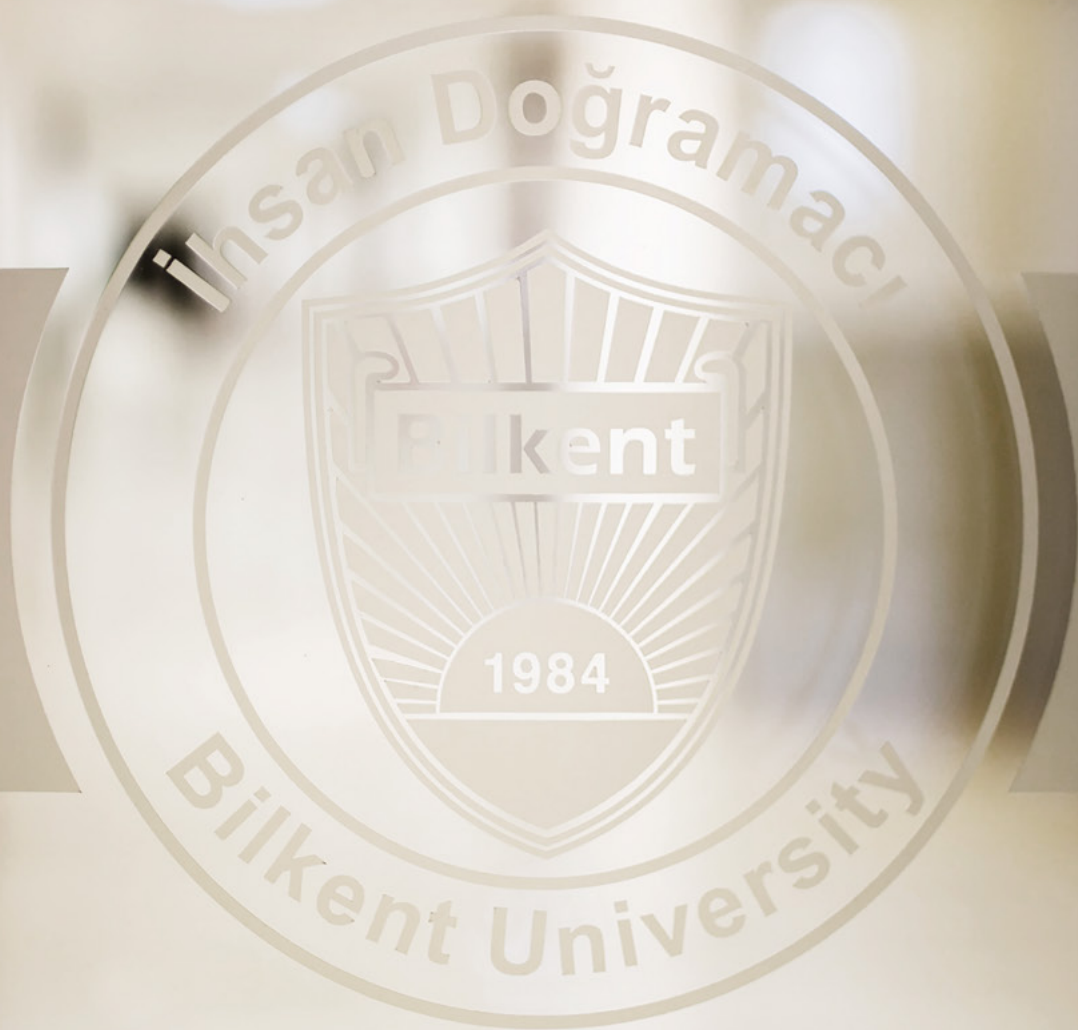
EXECUTIVE

MBA



BİLKENT
ÜNİVERSİTESİ
İŞLETME
FAKÜLTESİ

İŞLETME FAKÜLTESİ
FACULTY OF BUSINESS





DEKAN'IN MESAJI

Bilkent Üniversitesi İşletme Fakültesi olarak diğer programlarımızda olduğu gibi Yönetici MBA Programımızda da, yönetim bilimleri alanındaki gelişmeleri takip ederek, yeni bilgiler oluşturarak ve paylaşarak katılımcılarımıza günümüz yönetici ve liderlerinin ihtiyaç duydukları işletmecilik bilgi ve becerilerini en mükemmel şekilde sunmayı amaçlamaktayız. Bu doğrultuda öğretim üyelerimizin birikimlerini iş dünyasının önde gelen isimleriyle iş birliği içinde birleştirmekte ve öğrencilerimize yönetim becerilerini geliştirebilecekleri yapılar içinde sunmaktayız.

Yönetici MBA Programımız, Fakültemizin orta ve uzun vadeli vizyonu çerçevesinde iş dünyası ile etkileşim sürecinde önemli bir rol oynamaktadır.

Yönetici MBA Programı katılımcılarımız, AACSB akreditasyonuna sahip olan programımızın üstün nitelikli içeriğinden yararlanmanın yanı sıra Michigan Üniversitesi'nde alınan strateji dersi ile interaktif liderlik ve takım çalışmaları için seçilen temel yelken eğitimi etkinliğinde kazandıkları deneyimle daha zengin bir altyapı oluşturmakta ve bu ortamlarda bireysel iletişim ağlarını geliştirmektedirler. Ayrıca gerek ders içi gerekse de Bilkent Yönetici Buluşmaları etkinliği kapsamında, iş dünyasından önemli isimlerin sunumlarını dinleyip soru sorabildikleri etkileşim ortamları iş ağı oluşturma doğrultusunda katılımcılarımıza fırsatlar sunmaktadır.

Sizleri kariyerinizin önemli bir aşamasını oluşturacak ve izini tüm iş yaşamınızda gururla hissedeceğiniz Yönetici MBA Programımıza davet etmekten mutluluk duyarım.

Ülkü Gürler | Dekan V.

PhD, Wharton School of Business, University of Pennsylvania



Emre Berk | Dekan Yardımcısı ve Yönetici MBA Programı Direktörü

PhD, Foster School of Business, University of Washington

Bilkent Yönetici MBA Programı, deneyimli profesyonel yöneticilerin stratejik vizyon oluşturmaları için ihtiyaç duydukları altyapı ve beceri setini kazandırmak ve geliştirmek üzere kurgulanmıştır. Program içeriğindeki tüm konuları, analize hakim ama ayrıntılarda kaybolmadan, bir üst yönetim bakış açısıyla irdelemeyi gözetiyoruz. Bugün öğrenilenlerin en kısa zamanda katılımcılarımızın kendi ortam ve bağlamlarında nasıl uygulamaya geçirilebilir sorusu, ortak hareket noktamızdır.

Bilkent Yönetici MBA Programı'nı diğerlerinden farklı kılan en önemli özellik, yöneticilerin sadece işlevsel alan bilgisi ile değil, bütüncül bir yaklaşımla karar vermeleri gerekliliğine odaklanmasıdır. Programızın uygulamaya yönelik; görüş, düşünce ve deneyim paylaşımına dayalı; belki zorlu ama o denli de keyifli öğrenme ortamı, kariyer hedefleri yüksek ve daima ileriye daha iyiye ulaşma gayreti içindeki üst düzey yöneticiler için idealdir.

Bilkent Yönetici MBA Programı, Bilkent Üniversitesi İşletme Fakültesi olarak kendi öğretim üyelerimizle birlikte yurt içi ve yurt dışından davetli uzmanlardan oluşan kadromuzla iş dünyasına yaptığımız katkı ve etkimizi en yüksek düzeyde hissettiğimiz bir eğitim etkinliğimiz. İçerik ve yöntem bakımından sürekli yeniliklere yönelsek de gayemiz hiç değişmedi: Yönettikleri kurum ve şirketleri, küresel boyutta rekabetçi kılan, stratejik düşünen, yenilikçi ve yaratıcı liderler yetiştirmek.

Bizimle aynı hedefleri paylaşan yöneticileri aramızda görmek için sizleri, Bilkent Yönetici MBA Programı'nı değerlendirmeye davet ediyorum.

YÖNETİCİ MBA DERS PROGRAMI

Ders Kodu	Ders Adı	Saat
EMBA 500	Oryantasyon, Temel Yelken Eğitimi Takım Çalışması	-
EMBA 514	Örgütsel Yönetimin Temelleri I	24
EMBA 515	Örgütsel Yönetimin Temelleri II	36
EMBA 534	Temel Nicel Yöntemler	24
EMBA 535	Finansal Raporlama	36
EMBA 544	Finansal Yönetimin Temelleri I	24
EMBA 545	Finansal Yönetimin Temelleri II	36
EMBA 554	Pazarlama Yönetiminin Temelleri I	24
EMBA 555	Pazarlama Yönetiminin Temelleri II	36
EMBA 525	Sistemlerin Verimli Yönetimi	36
EMBA 521	Yöneticiler için Hukuk	36
EMBA 546	Stratejik Finansal Yönetim	36
EMBA 547	Karar Analizi ve Risk Yönetimi	24
EMBA 556	Pazarların, Büyümenin ve Değişimin Yönetimi	60
EMBA 516	Strateji ve Yurt Dışı Rekabet Stratejisi Eğitimi	60
EMBA 502	EMBA Bitirme Projesi	-

KATILIMCILARIN SEKTÖREL DAĞILIMI



- İnşaat
- Enerji
- Sağlık
- Finans
- Savunma Sanayi
- Hizmet
- Üretim
- Diğer
- Bilişim /Telekomünikasyon

37^{YIL}

ORTALAMA
YAŞ

12^{YIL}

ORTALAMA İŞ
TECRÜBESİ

% 22

KADIN

% 78

ERKEK



Levent Akdeniz

PhD, University of Houston

Bilkent Yönetici MBA Programı'nda ders vermek benim için her zaman hem çok farklı hem de çok yararlı bir tecrübe olmuştur.

Deneyimli yöneticilerin, derslerimde anlattıklarımı kendi perspektiflerinden güncel olaylarla ilişkilendirmeleri ve sınıf içi tartışmalarla yönetsel uygulamalara dönüştürmelerini görmek bir öğretim üyesi için büyük bir keyif.



İtir Göğüş

PhD, Mays Business School, Texas A&M University

Yönetici MBA Programı sınıflarımız, kariyerlerinde üst düzey yönetici pozisyonuna gelmiş ya da bu pozisyonlara aday olan profesyonellerden oluşmaktadır. Bu katılımcılarımız için en yüksek değer, iş yaşamı ve akademik dünya arasında anlamlı bir bağ oluşturabilmelerine olanak sağlayacak bir eğitim anlayışı ile sağlanabileceğine inanıyorum.

Bu hedef doğrultusunda, derslerimizin tasarımında güncel akademik yaklaşımların yanı sıra profesyonel dünyanın çok boyutlu ve karmaşık yapısını sınıf ortamına taşımamıza olanak sağlayan bir çok farklı eğitim yöntemi kullanıyoruz. Vaka çalışmaları, simülasyon uygulamaları, deneyimsel aktiviteler ve sınıf içi tartışmalar ile oluşturduğumuz bu yüksek katılımlı platformun, katılımcılarımız için zengin ve anlamlı bir öğrenme deneyimi sunduğuna inanıyorum.





Kürşat Aydoğan | Rektör Yardımcısı

PhD, Syracuse University

Yönetici MBA Programı'ndaki eğitim süreci hem ders veren bizler hem de katılımcılar için çok farklı bir deneyim. Derslerde biz konularımızı aktarırken sınıf içi tartışmalar esnasında katılımcılardan çok şey öğreniyoruz. Benzer biçimde, farklı geçmişleri ve kişisel birikimleriyle katılımcılar da birbirlerinden çok şey öğreniyorlar. İşte bütün bunlar Bilkent Yönetici MBA Programı'nı farklı kılan özellikler.

Örsan Öрге | Dekan Yardımcısı

PhD, University of Kansas

Yönetici MBA sınıflarımız çok çeşitli sektör, kurum ve işlevsel birimden gelen katılımcılardan oluşuyor. Doğal olarak her katılımcı programa kendi profesyonel deneyimleri sonucunda oluşturduğu ve uygulamaya geçirdiği yönetim anlayışını beraberinde getiriyor.

Bu çeşitlilik bence Yönetici MBA Programı'nın karakterini tanımlayan en belirgin unsur. Bu çerçevede bizler gerek program boyunca yürüttüğümüz akademik ve uygulamaya dönük eğitim faaliyetleri gerekse titizlikle sürdürmeye çalıştığımız yoğun etkileşimli öğrenim ortamı sayesinde katılımcılara kendi yönetim anlayış ve varsayımlarını tanıma, sorgulama ve genişletme olanağı sunmayı hedefliyoruz.

Bu süreç yoluyla katılımcılarımızın bütüncül ve stratejik bir yönetim perspektifi geliştirmelerine zemin oluşturmak bence Bilkent Yönetici MBA Programı'nın vadettiği çok önemli bir kazanım.





Nur Serenli

Nielsen | Tüketici Araştırmaları Müşteri Grup Müdürü

Pazar Araştırma: Görünmeyi görme, söylenmeyi anlama, anladığını yorumlama sanatı!

Tüketiciler gün boyunca çok fazla, farklı mesaj ve ürünle karşılaştıklarından, bir ürünün detaylarına pazarlamacılar kadar hâkim olamayabilirler. Pazarlama araştırması, kritik noktalarda sağladığı bilgi ile pazarlama kararlarınızı hızlandırır, daha isabetli kararlar almanızı sağlar.

Ben, Bilkent'in Yönetici MBA Programı'nda araştırma verenler ile birlikte gerçekleştirmiş olduğumuz iki saatlik konuşmadan çok keyif aldım. Katılımcıların soruları ve katkılarıyla çok verimli bir zaman geçirdiğimize inanıyorum.

İş hayatında başarının sırrı, doğru stratejiyi kurarak doğru kararları almaktan geçer. Doğru stratejiyi belirleyebilmek için pazar araştırma olmazsa olmazdır.

Tolga Egemen

Garanti Bankası | Eski Genel Müdür Yardımcısı

Bilkent Yönetici MBA Programı'nda katıldığım ders, benim için beklentilerimin de üzerinde çok keyifli bir deneyim oldu. Katılımcıların sektör ve tecrübe seviyesi çeşitlilikleri, bilgi ve birikimleri ve merakları mükemmeldi.

Katılımcılıkları ve öğrenme iştahları beni de heyecanlandırdı ve birlikte çok keyifli vakit geçirdik. Böyle üst düzey bir grupta ve bu kadar profesyonelce hazırlanmış bir programda görev almaktan gurur duydum.



İÇERİK VE İŞLEYİŞ

Bilkent Üniversitesi İşletme Fakültesi'nin Yönetici MBA (Executive MBA) Programı, üst düzey yönetici ve adaylarının stratejik bakış açılarını ve liderlik becerilerini geliştirmeyi hedeflemektedir. Program yöneticilik alanındaki güncel teorik altyapı ve profesyonel uygulamaları bütüncül bir yaklaşımla aktarmak üzere tasarlanmıştır.

Yönetici MBA Eğitim Yaklaşımı

- Yönetimsel problem ve uygulamalara yönelik farkındalığı artırmak
- Katılımcıların kendi yönetim bağlamları, uygulamaları ve tarzları üzerine düşüncelerini sağlamak
- Yönetim ve liderlik becerilerini bütüncül olarak geliştirmek
- Öğrenim çıktılarının uygulamaya dönüşmesi için zemin oluşturmak

SÜRE

Programın eğitim süresi, bilimsel hazırlık dahil 21 aydır. Dersler iki haftada bir Cuma ve Cumartesi günleri yapılmaktadır.

Cuma

1. Ders: 13.00-16.00
2. Ders: 16.30- 19.30

Cumartesi

1. Ders: 10.00-13.00
2. Ders: 14.30-17.30

PROGRAM

Program; 4 bilimsel hazırlık dersi, 4 altyapı dersi ve 7 bütüncül ders olmak üzere toplam 15 dersten oluşmaktadır.

Yönetici MBA programı sınıf içi eğitim uygulamaları

- Teorik ve teknik bilgi ile yönetimsel uygulama arasında dengeli bir yaklaşım
- Uygulama ve beceri geliştirmeye yönelik eğitim uygulamaları
- İş dünyasından konuk konuşmacılar, güncel örnekler ve vaka çalışmaları
- Katılımcılar arasında tartışma ve görüş alışverişine olanak sağlayan sınıf ortamı
- Ödevler, projeler ve vaka çalışmalarının bireysel ve takım olarak hazırlanması

ALTYAPI DERSLERİ

BÜTÜNCÜL DERSLER

STRATEJİ DERSİ
+
YURT DIŞI REKABET
STRATEJİSİ EĞİTİMİ



İREM ÜRETEN EMBA 2013

DAPA Ltd.Şti. | Satış ve Pazarlama Müdürü

Bilkent Üniversitesi Yönetici MBA Programı'nın benim açımdan en önemli katkılarının biri, bizlere Michigan Üniversitesi'nde bir haftalık bir eğitim görme imkânını tanımış olmasıdır. İki üniversitenin ortak gerçekleştirdiği bu program sayesinde son derece rekabetçi bir ortamda sayısız küresel firma ve marka yaratmış bir ülkede ve bu firmalara yöneticiler yetiştiren en önemli ABD üniversitelerinden birinde uluslararası piyasalarda rekabet,



müzakere teknikleri ve kültürel farkların yüksek olduğu bir dünyada rekabetçi stratejilere yönelik önemli kazanımlar elde ettik.

Yine bu küresel markalardan biri olan Ford'un fabrikasını ziyaret ederek firmanın üst düzey yöneticileriyle yüz yüze görüşme ve onlara sorular sorma fırsatı bulduk. Belge güvenliği ve marka koruma gibi yenilikçi bir alanda, yabancı Avrupa firmalarının Türkiye temsilciliğini yapan biri olarak Michigan'da katıldığım bu programın bana çok

daha geniş bir perspektiften bakma ve kendime farklı sorular sorma imkanı tanıdığını görüyorum.

Ömür boyu hatırlayacağımız, keyifli bir hafta geçirdik. Öğrencilerine tanıdığı buna benzer eşsiz ve değerli fırsatlar sayesinde, Bilkent Üniversitesi Yönetici MBA Programı yeni ve farklı bakış açıları kazandığınız, farklı tecrübelere dair paylaşımlarda bulunabildiğiniz ve iş hayatında farkındalığınızı arttırmanızı sağlayacak katma değeri son derece yüksek bir programdır.

MICHIGAN ÜNİVERSİTESİ'NDE REKABET STRATEJİSİ EĞİTİMİ, MAYIS 2017



**TEMEL YELKEN EĞİTİMİ TAKIM ÇALIŞMASI VE LİDERLİK PROGRAMI,
EYLÜL 2016**





ANIL SEVİNÇ EMBA 2014

GAMA Enerji | Genel Müdür Yardımcısı Varlıklar Yönetimi

Yoğun bir iş günüydü, Bilkent Yönetici MBA koordinatöründen oryantasyon programı ile ilgili bir mail aldım ve programı okudukça sandalyeme biraz daha yerleşip keyiflendim. “Bodrum’da Temel Yelken Eğitimi Takım Çalışması ve Liderlik Programı”. Yelken yapmayı severim, Bodrum’u severim hele de aylardan Eylül ise keyifli ve meraklıyım.

Yoldayız...

Havaalanında buluşuyoruz ilk defa sınıf arkadaşlarım ve hocalarım ile. Havalimanının girişinden itibaren özel bir muamele görüyorum. TAV üniformalı görevliler yönlendiriyorlar. İkramlar hazırlanmış, güler yüzlü bir karşılama. Check-in yapılmış, biletler dağıtılıyor. Öğreniyorum, sınıf arkadaşım TAV Esenboğa Genel Müdürü. Yönetici MBA Programı’nın ilk faydasını anlıyorum: yeni iş ağıları.

İlk takımım...

Sabah çok erken, tekneler hazırlanmış. Takım arkadaşlarımı ismen biliyorum ve tekne başında yüz yüze tanışıyoruz. Örsan Örgen’in takım üyesi değil, hocam olduğunu öğreniyorum. Beş numaralı takım, ilk takım arkadaşlarım ve teknemize biniyoruz usul usul yol almaya başlıyoruz. Önce herkes biraz çekimser, kısa bir zaman sonra birimiz dümende, birimiz vinçte, birimiz yelken de manevralar yapıyoruz. Takımların hepsi iyi, ilk günün sonunda yarışmaya başlıyoruz. Tatlı rekabeti anlıyorum. Oryantasyon sonunda, takım arkadaşlarım ile konuşuyoruz ve sanki hepimiz hemfikiriz. En iyi takım biziz ve bundan sonraki takım çalışmalarında bu ahenk nasıl yakalanır diye endişeliyiz biraz. Zaman içinde yanıldığımızı anlıyoruz. Yönetici MBA Programı süresince onlarca farklı takımda, farklı kişiler ile çalışabilmeyi, üretebilmeyi ve sunabilmeyi öğreniyoruz.

Oryantasyon sonunda...

Eve dönüyoruz, artık yeni bir sürecin başında büyük bir aileyiz.



Tolga Yardımcı EMBA 2013

STFA İnşaat | İş Geliştirme Direktörü

Hemen her konuda, projede ya da iş hayatına ilişkin bir problemde etkili çözüme ilişkin bir kılavuz setin varlığını bilmek asla küçümsemeyecek bir konfor. Başka hangi Yönetici MBA Programı'nda, bir gün senfoni orkestrası yönetip bir başka gün dümen tutarak, denizci ya da dünyaca ünlü bir üniversitenin konuğu olarak Amerika'ya seyahat eden bir yönetici olabilirsiniz ki? Anlatmak zor ama içerisinde olmak kesinlikle tarifsiz ve heyecan verici.



Nuray Demirer EMBA 2014

TAV Ankara Havalimanı | Terminal İşletmesi Genel Müdürü

Dersler sonunda yapmış olduğumuz grup çalışmaları, konuları en detaylı şekilde anlamamızı sağladı. Uzun saatler hazırlık yaptık ve heyecan içinde sunumlarımızı gerçekleştirdik. Farklı konuları profesyonel ve alanında uzmanlaşmış akademisyenlerden ve iş dünyasının başarılı çalışanlarından öğrenme şansı yakaladık. Bilkent Yönetici MBA Programı, etkili iletişim becerileri ve sosyal sorumluluk bilincinin gelişimine büyük önem veren bir süreç.



Besim Şişman EMBA 2015

Türkiye Petrolleri Anonim Ortaklığı | Genel Müdürü

Burada tartışarak öğrenirsiniz, sadece öğreticilerden değil birbirinizden de öğrenirsiniz. Etkileşimli bir alışveriş ortamında kendi geleceğinizi ve şirketinizin geleceğini daha iyi nasıl şekillendireceğinizi anlar ve programlayabilirsiniz. O kadar kaliteli bir toplulukla beraberiz ki bu sınıfı bana verseler herhangi bir şirketi zirveye taşıyabilirim.



Senem Eremrem Pilav EMBA 2015

HSBC | Finansal Analiz Takım Müdürü

Bilkent Yönetici MBA Programı'nın hayatımda bu kadar önemli bir yerde olacağını tahmin etmezdim. Programa başvurduğumda, yoğun iş temposunda nasıl tekrar öğrenci olacağım, nasıl üstesinden geleceğim ve nasıl zaman ayırabileceğim konusunda çok terdirdim. Altıncı ayın sonunda şunu söyleyebilirim; başarıyorum, hatta dersleri ipe çekiyorum. Bilkent Yönetici MBA Programı'na katılmak uzun zamandır verdiğim en iyi karar.



Emre Barış Aksu EMBA 2014

Nokia Teknoloji | Araştırma Lideri

Bilkent EMBA sayesinde yönetsel bilgi seviyemin ve farkındalığımın oldukça arttığını düşünüyorum. Konusunda uluslararası üne sahip değerli akademisyenler ve deneyimleri ile kendilerini kanıtlamış uzmanlar aracılığıyla çok iyi kurgulanmış bir eğitim programı oluşturulmuş durumda. Kendi adıma çok şey öğrendiğimi ve iş hayatımda da bu bilgileri uygulamaya başladığımı söyleyebilirim. Ayrıca sosyal ortam ve networking sayesinde birçok değerli katılımcı ile tanışma, tecrübe ve deneyim paylaşımında bulunma şansım oldu. Bu paylaşımın, akademik kazanım kadar önemli olduğunu düşünüyorum. Bilkent Üniversitesi'nin güven veren akademik duruşu ve geçmişi ile şekillenmiş olan bu programı teknik ya da idari yöneticilik pozisyonunda olan herkese tavsiye ederim.



BAŞVURU KOŞULLARI

Katılımcıların **üniversite mezunu ve en az 3 yıl yöneticilik deneyimli** olmaları; iyi düzeyde İngilizce bilgisine ve yüksek düzeyde motivasyona sahip olmaları beklenmektedir.

BAŞVURU BELGELERİ

Bilkent Üniversitesi internet sitesi üzerinden doldurulacak başvuru formu: <https://stars.bilkent.edu.tr/gradapp/>

İki tavsiye mektubu

Niyet mektubu

Adayın firması tarafından programa katılmak için aldığı izin belgesi

Lisans diploması ve not bildirim belgesi

İLETİŞİM BİLGİLERİ

Zeliha Beydoğan Baran

Yönetici MBA Program Koordinatörü
zelihab@bilkent.edu.tr, (312) 2901611
İşletme Fakültesi - MA 210

Emre Berk

Yönetici MBA Program Direktörü
eberk@bilkent.edu.tr, (312) 2901309

Bilkent Üniversitesi İşletme Fakültesi
06800 Bilkent, Ankara
www.fba.bilkent.edu.tr



CFA Institute

